

## 財務データ

|                       | 単位   | 日本基準     |        |        |        |        |
|-----------------------|------|----------|--------|--------|--------|--------|
|                       |      | 2011年度*7 | 2012年度 | 2013年度 | 2014年度 | 2015年度 |
| <b>損益状況</b>           |      |          |        |        |        |        |
| 売上収益                  | (億円) | 4,651    | 5,597  | 6,016  | 6,252  | 6,299  |
| 事業利益(営業利益)            | (億円) | 263      | 497    | 566    | 591    | 545    |
| 事業利益率(営業利益率)          | (%)  | 5.7      | 8.9    | 9.4    | 9.4    | 8.7    |
| 親会社の所有者に帰属する当期利益      | (億円) | 116      | 326    | 350    | 405    | 363    |
| <b>財務状況</b>           |      |          |        |        |        |        |
| 資産合計                  | (億円) | 5,018    | 5,438  | 6,536  | 7,345  | 7,107  |
| 有利子負債                 | (億円) | 1,620    | 1,463  | 1,753  | 1,843  | 1,909  |
| 親会社の所有者に帰属する持分        | (億円) | 1,622    | 2,042  | 2,708  | 3,236  | 3,390  |
| <b>経営指標</b>           |      |          |        |        |        |        |
| 親会社所有者帰属持分比率 *1       | (%)  | 32.3     | 37.5   | 41.4   | 44.1   | 47.7   |
| ROA(総資産利益率) *2        | (%)  | 2.4      | 6.2    | 5.8    | 5.8    | 5.0    |
| ROE(親会社所有者帰属持分利益率) *3 | (%)  | 7.1      | 17.8   | 14.7   | 13.6   | 11.0   |
| D/Eレシオ *4             | (倍)  | 1.00     | 0.72   | 0.65   | 0.57   | 0.56   |
| <b>キャッシュフロー</b>       |      |          |        |        |        |        |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | (億円) | 81       | 592    | 467    | 590    | 575    |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | (億円) | ▲ 267    | ▲ 305  | ▲ 446  | ▲ 537  | ▲ 551  |
| フリー キャッシュ・フロー         | (億円) | ▲ 185    | 286    | 21     | 53     | 25     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー      | (億円) | 128      | ▲ 307  | 85     | ▲ 1    | ▲ 64   |
| <b>投資関連</b>           |      |          |        |        |        |        |
| 設備投資 *5               | (億円) | 224      | 281    | 335    | 553    | 509    |
| 減価償却 *5               | (億円) | 199      | 250    | 240    | 274    | 314    |
| 研究開発費                 | (億円) | 93       | 128    | 126    | 134    | 142    |
| ROIC                  | (%)  | 4.8      | 8.7    | 7.2    | 8.1    | 7.3    |
| <b>一株当たり配当</b>        |      |          |        |        |        |        |
| 年間                    | (円)  | 7        | 20     | 22     | 26     | 39 **  |
| 配当性向 *6               | (%)  | 20.19    | 20.44  | 20.31  | 10.37  | 17.25  |
| 1株当たり当期利益             | (円)  | 34.68    | 97.87  | 108.32 | 250.67 | 226.07 |

## 非財務データ

|                           | 単位                 | 2011年度  | 2012年度  | 2013年度  | 2014年度    | 2015年度    |
|---------------------------|--------------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| <b>事業関連</b>               |                    |         |         |         |           |           |
| 特許 *9                     | (件)                | 3,817   | 4,223   | 4,589   | 4,868     | 4,941     |
| タイヤ生産量 *10                | (千トン)              | 644     | 602     | 596     | 668       | 681       |
| <b>環境関連</b>               |                    |         |         |         |           |           |
| 温室効果ガス排出量 scope1-2(連結)    | (千トン)              | 642     | 617     | 610     | 685       | 697       |
| 温室効果ガス排出量 scope3(連結) *11  | (千トン)              | —       | —       | 23,301  | 30,844    | 23,831    |
| エネルギー総消費量 *12             | (MWh)              | —       | —       | —       | 1,231,611 | 1,313,523 |
| 総廃棄物量(連結)                 | (千トン)              | 32,070  | 26,757  | 18,165  | 30,967    | 32,901    |
| 再資源化率(連結)                 | (%)                | 96      | 97      | 93      | 97        | 96        |
| 総取水量(連結)                  | (千m <sup>3</sup> ) | 9,011   | 8,380   | 8,525   | 8,660     | 8,682     |
| 生産拠点での生物多様性保全活動実施率        | (%)                | 8       | 15      | 32      | 32        | 40        |
| 生物多様性保全活動実施生産拠点数          | (拠点)               | 2       | 4       | 10      | 10        | 12        |
| YOKOHAMA千年の社活動 累計植樹・苗木提供数 | (本)                | 308,879 | 391,371 | 487,384 | 602,232   | 682,394   |
| 累計CO <sub>2</sub> 吸収固定量   | (トン)               | 143     | 228     | 329     | 447       | 576       |
| <b>従業員関連</b>              |                    |         |         |         |           |           |
| 従業員数(連結)                  | (人)                | 19,272  | 19,412  | 19,770  | 21,441    | 22,187    |
| 従業員数(単体)                  | (人)                | 5,488   | 5,428   | 5,336   | 5,316     | 5,263     |
| 女性従業員比率(単体)               | (%)                | 5.8     | 5.9     | 6.3     | 6.6       | 6.6       |
| 障がい者従業員雇用比率(国内) *13       | (%)                | 1.8     | 2.1     | 2.1     | 2.1       | 2.0       |
| 育児休業取得者数(単体)              | (人)                | 10      | 12      | 10      | 15        | 30        |
| 休業度数率(連結) *14             |                    | 0.36    | 0.44    | 0.59    | 0.08      | 0.38      |

| IFRS    |        |        |        |        |        |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2016年度  | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 |
| 5,962   | 6,463  | 6,502  | 6,505  | 5,511  | 6,708  |
| 423     | 583    | 593    | 501    | 359    | 622    |
| 7.1     | 9.0    | 9.1    | 7.7    | 6.5    | 9.3    |
| 188     | 400    | 356    | 420    | 259    | 655    |
| 9,030   | 9,208  | 8,558  | 9,076  | 8,604  | 9,850  |
| 3,364   | 3,156  | 2,604  | 2,399  | 2,078  | 1,772  |
| 3,488   | 3,798  | 3,740  | 4,189  | 4,155  | 5,253  |
| 38.6    | 41.2   | 43.7   | 46.2   | 48.3   | 53.3   |
| 2.3     | 4.4    | 4.0    | 4.8    | 2.9    | 7.1    |
| 5.5     | 11.1   | 9.5    | 10.6   | 6.2    | 13.9   |
| 0.96    | 0.83   | 0.70   | 0.57   | 0.50   | 0.34   |
| 754     | 605    | 828    | 754    | 783    | 683    |
| ▲ 1,665 | ▲ 297  | ▲ 431  | ▲ 436  | ▲ 279  | ▲ 45   |
| ▲ 911   | 307    | 397    | 317    | 504    | 638    |
| 1,002   | ▲ 281  | ▲ 649  | ▲ 355  | ▲ 466  | ▲ 552  |
| 359     | 399    | 469    | 513    | 284    | 388    |
| 332     | 346    | 368    | 360    | 375    | 383    |
| 145     | 151    | 152    | 150    | 141    | 153    |
| 3.0     | 5.7    | 6.1    | 6.5    | 4.5    | 8.2    |
| 52      | 62     | 62     | 64     | 64     | 65     |
| 44.38   | 24.87  | 27.91  | 24.46  | 39.00  | 15.91  |
| 117.17  | 249.32 | 222.12 | 261.61 | 164.09 | 408.47 |

※1:親会社所有者帰属持分比率=親会社所有者帰属持分/資産合計×100  
 ※2:ROA=当期利益/資産(前期・当期の平均)×100  
 ※3:ROE=当期利益/親会社所有者帰属持分(前期・当期の平均)×100  
 ※4:D/Eレシオ=有利子負債/親会社所有者帰属持分  
 ※5:2019年以降はIFRS16号「リース」適用による使用権資産に関する減価償却費を除いています。  
 ※6:配当性向=1株当たり配当金/1株当たり当期利益  
 ※7:2012年度以降会計期間が4/1~3/31から1/1~12/31に変更しております。そのため2011年度は9か月決算となっています。  
 ※8:2015年7月1日付で所有株式2株につき1株の割合で併合しています。

| 2016年度    | 2017年度    | 2018年度    | 2019年度    | 2020年度    | 2021年度    |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 5,109     | 5,480     | 5,675     | 5,956     | 6,291     | 6,009     |
| 662       | 685       | 678       | 866       | 799       | 962       |
| 714       | 716       | 720       | 1,052     | 986       | 1,099     |
| 23,920    | 23,237    | 22,055    | 24,155    | 22,580    | 25,701    |
| 1,341,111 | 1,353,082 | 1,333,451 | 1,787,203 | 1,678,571 | 1,858,043 |
| 35,782    | 43,991    | 53,044    | 52,564    | 48,275    | 52,558    |
| 91        | 97        | 95        | 96        | 95        | 95        |
| 8,925     | 8,266     | 8,102     | 8,718     | 8,036     | 8,494     |
| 41        | 43        | 47        | 49        | 49        | 50        |
| 14        | 18        | 20        | 21        | 21        | 21        |
| 756,039   | 853,047   | 943,788   | 997,401   | 1,039,318 | 1,089,655 |
| 711       | 858       | 1,009     | 1,173     | 1,358     | 1,576     |
| 24,610    | 25,439    | 26,274    | 27,428    | 27,252    | 27,222    |
| 5,242     | 5,245     | 5,473     | 5,543     | 5,574     | 5,257     |
| 6.7       | 6.8       | 7.1       | 7.3       | 7.4       | 7.5       |
| 2.3       | 2.2       | 2.2       | 2.4       | 2.5       | 2.6       |
| 31        | 30        | 35        | 37        | 40        | 35        |
| 0.60      | 0.50      | 0.36      | 0.26      | 0.20      | 0.20      |

※9:出願件数を含みます。  
 ※10:タイヤ製品重量の総量  
 ※11:2013年度より算出・開示  
 ※12:2014年度より算出・開示  
 ※13:横浜ゴム、ヨコハマピアサポート、ヨコハマタイヤジャパン、横浜ゴムMBジャパンの4社  
 ※14:100万のべ労働時間あたりの労働災害による休業者数で表示し、労働災害発生頻度を表しています。