Financial Section

28 ファイナンシャル・レビュー

31 事業等のリスク

32 11 年間のサマリー

34 連結貸借対照表

36 連結損益計算書

37 連結株主資本等変動計算書

39 連結キャッシュ・フロー計算書

40 セグメント情報

営業の概況

売上高

タイヤ・MB事業ともに減収となり、売上高は前期比9.8%減の4,664億円となりました。タイヤ事業は第4四半期から国内・海外ともに販売が回復してきているものの、上期の販売減が響き年間では減収となりました。MB事業はゴルフ用品が増収となりましたが、ホース配管、コンベヤベルトなど主力商品の販売が振るわず売り上げが落ち込みました。

売上原価、販売費および一般管理費

売上原価は売上高の減少に加え、原材料価格が前期に比べ安値で推移したため、前期比12.3%減の3,237億円となりました。販売費および一般管理費も前期比10.6%減の1,212億円となりました。流通コストを中心に変動費が減少したうえ、経費削減が進んだためです。なお、売上原価と一般管理費に含まれる研究開発費は前期比13.1%減の133億円でした。

営業利益

営業利益は前期比67.5%増の215億円となり、大幅な増益となりました。売り上げ減となったものの、売上高に占める売上原価と販売費および一般管理費の比率が低下したためです。売上高営業利益率は前期の2.5%から4.6%に上昇しました。

その他の収益および費用

その他の収益からその他の費用を差し引いた純額は、前期より135億円改善し25億円のマイナスとなりました。前期に比べ円高の上げ幅が小さく、外貨建て資産や海外子会社が保有する円建て負債の為替差損が大幅に縮小したことが主因です。

税金等調整前当期純利益

営業利益の増加に加え、その他の費用が大幅に減少したため、税金等調整前当期純利益は190億円(前期は32億円の赤字)となりました。

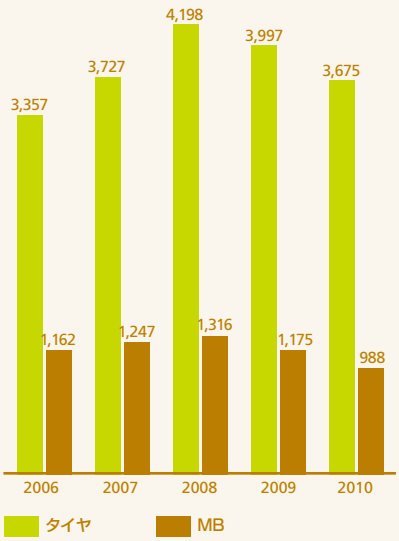
法人税等

税金等調整前当期純利益の増加に伴い法人税等は前期より50億円増え、71億円となりました。

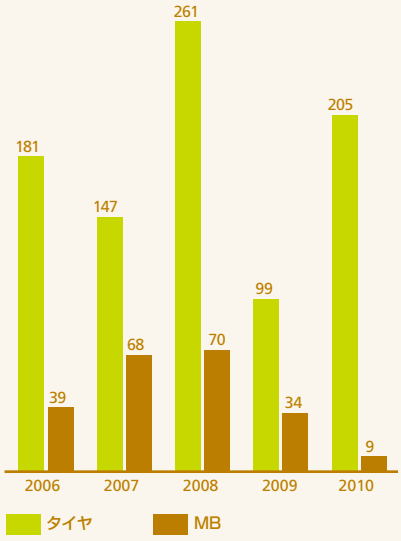
当期純利益

税金等調整前当期純利益の増加により、当期純利益は115億円(前期は57億円の赤字)となりました。売上高当期純利益率は2.5%です。

事業別売上高
(億円)



事業別営業利益
(億円)



セグメント情報

事業別の概況

タイヤ事業の売上高は前期比8.1%減の3,675億円、営業利益は同2.1倍の205億円となりました。下期から国内・海外ともに販売が回復してきているものの、上期の販売減が響き減収です。しかし、原材料価格の下落やコスト削減により増益となりました。

MB事業の売上高は前期比15.9%減の988億円、営業利益は同74.3%減の9億円となりました。ゴルフ用品の売り上げは伸びましたが、ホース、コンベヤベルトなど主力商品の販売が振るわず、減収減益となりました。

所在地別の状況

日本の売上高は前期比9.8%減の3,240億円、営業利益は同3.8倍の168億円となりました。タイヤ、MB事業ともに減収でしたが、原材料価格の下落やコスト削減により増益となりました。

北米の売上高は前期比11.0%減の906億円、営業利益は同46.5%減の22億円となりました。下期からタイヤの販売が回復してきているものの、上期の落ち込みをカバーできませんでした。さらに円高の影響もあり、減収減益です。

アジアの売上高は前期比7.1%減の220億円、営業利益は同70.7%増の34億円となりました。タイヤの販売はのびたものの、MB事業の売り上げが伸び悩みました。その結果、アジア全体では減収となりましが、原材料価格の下落により増益となりました。

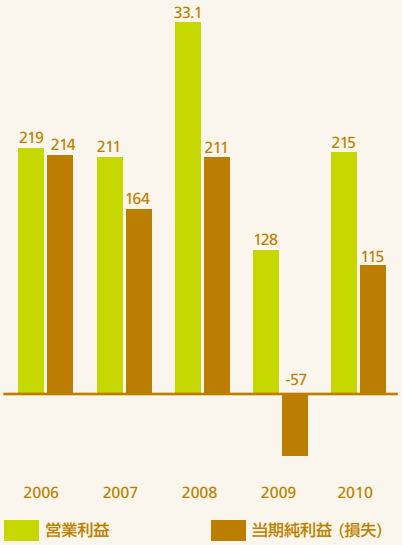
その他の地域の売上高は前期比8.3%減の298億円、営業利益は同68.7%減の5億円となりました。ロシアのタイヤ販売は大幅に伸びたものの、欧州や大洋州ではタイヤの販売が減少し、為替の円高もあったため減収となりました。

設備投資額

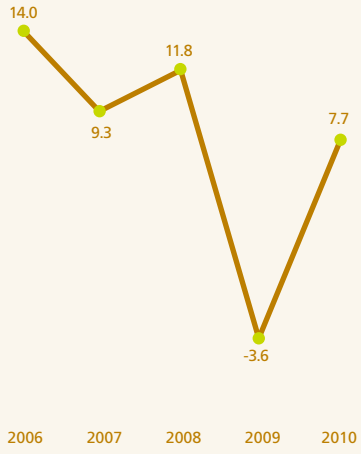
設備投資額は前期比59.7%減の175億円でした。タイヤ事業では148億円を実施し、横浜ゴムで生産設備の増強や生産性向上、品質向上のためなどに65億円の投資を行ったほか、子会社のYokohama Tire Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.で乗用車・ライトトラック用タイヤの生産設備増設とプルービンググラウンドの新設に38億円を投資しました。

MB事業については、ホースの設備増強を中心に24億円を実施しました。所要資金は自己資金と借入金で充当しています。

営業利益と当期純利益（損失）
（億円）



ROE
（%）



資金の源泉および流動性

財政状態

総資産は前期末に比べ64億円減少し、4,670億円となりました。下期からの売り上げ回復に伴い売上債権が増加したものの、在庫圧縮が進み、流動資産が同130億円減少したことが主因です。一方、時価の回復により投資有価証券は154億円増加しました。

負債は前期末に比べ256億円減少し、3,036億円となりました。有利子負債が247億円減ったほか、経費削減に伴い未払金が減少したためです。純資産は同192億円増加し、1,634億円となりました。当期純利益の増加で剰余金が増えたほか、保有有価証券の含み益増でその他有価証券評価差額金が増加したことが要因です。

キャッシュ・フロー

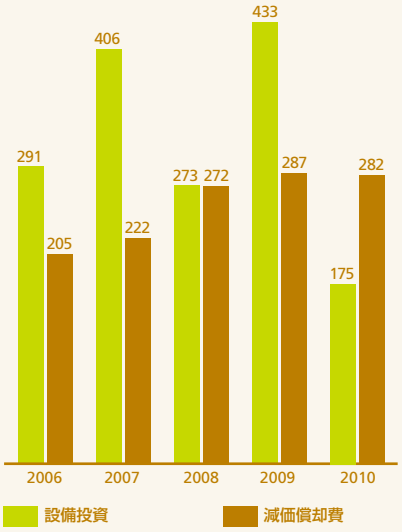
営業活動から得た資金は前期より302億円増加しました。税金等調整前当期純利益の増加と在庫圧縮による棚卸資産の減少が主因です。一方、投資活動に支出した資金は、設備投資を絞り込んだため、同138億円減少しています。その結果、フリーキャッシュ・フローは同440億円増加し、246億円となりました。

フリーキャッシュ・フローで得た資金を借入金の返済、配当金の支払いなどに充てたため、財務活動によるキャッシュ・フローは294億円の支出となりました。これらにより、現金および現金同等物の期末残高は同47億円減少し116億円となりました。

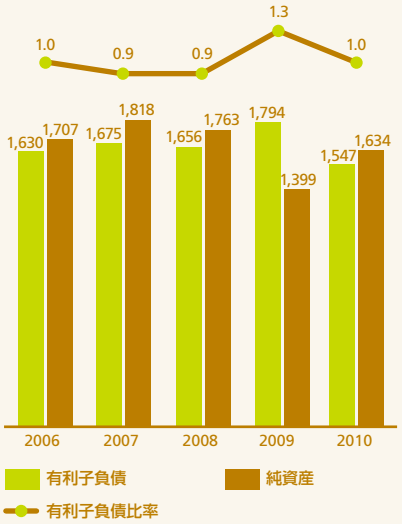
次期の見通し

2010年度通期の連結決算は景気回復による需要増が見込め、売上高は前期比11.5%増の5,200億円を計画しています。しかし、為替の円高や原材料価格の上昇が予想されることから、営業利益は同16.1%減の180億円、経常利益は同22.6%減の145億円、当期純利益は同30.4%減の80億円を見込んでいます。

設備投資と減価償却費
（億円）



有利子負債と純資産*、有利負債比率
（億円、倍）



* 純資産-少数株主持分
** 有利子負債÷（純資産-少数株主持分）

事業等のリスク

当社グループの経営成績、株価および財務状況等に影響を及ぼす可能性のあるリスクは下記のようなものがあります。なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものです。

(1)経済状況
当社グループの全世界における営業収入のうち、重要な部分を占める自動車用タイヤの需要は当社グループが製品を販売している国または地域の経済状況の影響を受けます。従って、日本、北米、欧州、アジアなどの主要市場における景気後退およびそれに伴う需要の減少は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、競合他社との販売競争激化による市場シェアダウンおよび価格競争の熾烈化に伴う販売価格の下落も、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(2)為替レートの影響
当社グループは主として円建で一般商取引、投融資活動などを行っていますが、米ドルその他の外国通貨建でもこれらの活動を行っています。今後、一層の事業のグローバル化の進行に伴い海外事業のウェイトが高まることが予想されます。従って、従来以上に外国通貨建の一般商取引、投融資活動などが増加し、外国為替の変動により当社グループの業績および財務状況が影響を受ける度合いが大きくなります。為替予約の実施など、為替レートの変動によるリスクを最小限にとどめる努力は行っていますが、当該リスクを完全に回避することは極めて困難です。

(3)季節変動の影響
当社グループの業績は上半期と下半期を比較した場合、下半期の業績が良くなる傾向があります。特に、寒冷地域で冬場の降雪時に使用する自動車用タイヤ(スタッドレスタイヤ)および夏場に向けての取替用タイヤの販売が下半期に集中することが主な理由です。従って、降雪時期の遅れや降雪量の減少などが、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(4)原材料価格の影響
当社グループの製品の主要な原材料は、天然ゴムおよび石油化学製品です。従って、天然ゴム相場の大幅な上昇および国際的な原油価格の高騰などがあった場合、当社製品の製造コストが影響を受ける可能性があります。これらの影響を最小限にとどめるべく各種対策を実施していますが、原料価格が大幅に高騰し、吸収できる範囲を超えた場合は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(5)資金調達力およびコストの影響
当社グループは資金調達の安定性および流動性の保持を重視した財務運営を行っていますが、日本を含めた世界の主要な金融市場で混乱が発生した場合、計画どおり資金調達を行うことができない危険性があります。また、格付会社より当社グループの信用格付が大幅に引き下げられた場合、資金調達が制約されるとともに調達コストが増加し、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(6)有利子負債の影響
当社グループの総資産に対する有利子負債の割合は、約33.8%(2010年3月31日現在)です。グループファイナンスの実施によりグループ資金の効率化を行うことで財務体質の改善に取り組んでいますが、今後の金利動向によっては当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(7)保有有価証券の影響
当社グループが保有する市場性のある有価証券のうち日本株式への投資が大きな割合を占めています。従って、日本の株式市場の変動および低迷などによる有価証券評価損の計上などで、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(8)投資等に係る影響
当社グループは世界的な自動車用タイヤの需要に対応すべく、アジアを中心に生産拠点の拡大および生産能力の増強のための投資を行っています。この投資により製品の品質向上を図るとともに需要増にも対応でき、当社グループの信頼を高め、シェアアップが期待できます。しかしながら、現地の法的規制や慣習などに起因する予測不能な事態が生じた場合、期待した成果を得ることができなくなるため、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(9)退職給付債務
当社グループの退職給付債務および退職給付費用は割引率、年金資産の期待運用収益率などの一定の前提条件に基づいて数理計算を行っています。実際の割引率、運用収益率等が前提条件と異なる場合、その差額は将来に渡って規則的に認識されます。従って、金利低下、年金資産の時価の下落、運用利回りの低下などがあった場合や退職金制度、年金制度を変更した場合、将来の退職金給付費用の増加、未認識過去勤務債務の発生により、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(10)災害等の影響
当社グループは地震などの自然災害に備え、各種対応策を検討し、計画的に実施していますが、生産拠点および原材料の主要な仕入先などに予想外の災害が発生した場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

11 年間のサマリー

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
３月３１日に終了した会計年度

	2010	2009	2008	2007
売上高	**¥466,358**	¥517,263	¥551,431	¥497,396
営業利益	**21,455**	12,808	33,119	21,070
税金等調整前当期純利益（損失）	**18,969**	(3,166)	20,478	26,038
当期純利益（損失）	**11,487**	(5,654)	21,060	16,363
減価償却費	**28,184**	28,684	27,238	22,166
設備投資額	**17,471**	43,341	27,292	40,638
研究開発費	**13,280**	15,277	15,289	14,649
有利子負債	**154,675**	179,379	165,614	167,474
純資産	**163,382**	144,159	181,538	186,528
総資産	**466,973**	473,376	526,192	536,322
１株当たり（円）:				
当期純利益（損失）	**¥ 34.27**	¥ (16.87)	¥ 62.81	¥ 48.79
純資産	**475.26**	417.45	525.96	542.10
配当金	**10.00**	10.00	13.00	12.00
主要経営指標:				
売上高営業利益率（%）	**4.6**	2.5	6.0	4.2
自己資本利益率（%）	**7.7**	(3.6)	11.8	9.3
総資産回転率（回）	**1.0**	1.0	1.0	1.0
Ｄ／Ｅレシオ（倍）	**1.0**	1.3	0.9	0.9
インタレスト・カバレッジ（倍）	**8.0**	4.3	9.0	7.0
従業員数	**17,566**	16,772	16,099	15,423

（百万円）

2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000
¥451,911	¥419,789	¥401,718	¥400,448	¥399,824	¥387,855	¥392,193
21,947	20,955	21,073	23,184	22,701	19,845	19,043
22,673	16,337	16,931	18,778	16,076	7,052	(13,692)
21,447	11,322	10,331	10,144	7,363	96	(9,009)
20,491	19,616	19,199	19,040	19,247	20,083	21,922
29,067	27,533	23,735	22,708	16,940	18,118	19,470
14,557	14,265	13,818	12,520	12,298	11,827	11,626
163,022	151,758	159,700	167,832	179,098	191,289	198,930
174,609	139,534	130,622	114,719	116	114,205	96,837
502,014	432,717	429,350	412,626	437,771	448,130	425,927
¥ 62.75	¥ 32.95	¥ 29.95	¥ 29.38	¥ 21.32	¥ 0.28	¥ (26.30)
508.64	398.24	373.23	327.61	334.24	328.81	276.54
10.00	8.00	8.00	8.00	6.00	—	6.00
4.9	5.0	5.2	5.8	5.7	5.1	4.9
14.0	8.6	8.6	8.9	6.5	0.1	(9.0)
1.0	1.0	1.0	0.9	0.9	0.9	0.9
1.0	1.1	1.2	1.5	1.6	1.7	2.1
10.1	11.2	9.2	7.9	4.9	3.5	3.7
14,617	13,464	13,264	12,979	13,130	13,362	13,764

連結貸借対照表

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
３月３１日現在

資産の部	百万円 2010	百万円 2009	千米ドル 2010
流動資産：			
現金及び預金	**¥ 11,561**	¥ 16,274	**$ 124,256**
売上債権：			
受取手形及び売掛金	**103,400**	91,103	**1,111,353**
棚卸資産	**67,612**	86,976	**726,701**
繰延税金資産	**7,990**	8,240	**85,872**
その他	**8,890**	9,912	**95,555**
貸倒引当金	**(916)**	(1,008)	**(9,843)**
流動資産合計	**198,537**	211,497	**2,133,894**
有形固定資産：			
土地	**34,413**	34,778	**369,870**
建物及び構築物	**138,442**	134,710	**1,487,984**
機械装置、運搬具、工具、器具及び備品	**403,587**	390,334	**4,337,784**
リース資産	**2,082**	1,484	**22,378**
建設仮勘定	**6,620**	14,632	**71,154**
	585,144	575,938	**6,289,170**
減価償却費累計	**(401,191)**	(381,644)	**(4,312,029)**
有形固定資産合計	**183,953**	194,294	**1,977,141**
投資その他の資産：			
投資有価証券	**59,257**	43,869	**636,899**
繰延税金資産	**5,970**	9,116	**64,171**
その他	**20,169**	16,174	**216,775**
貸倒引当金	**(913)**	(1,575)	**(9,814)**
投資その他の資産合計	**84,483**	67,585	**908,031**
資産合計	**¥466,973**	¥473,376	**$5,019,066**

負債、純資産の部	百万円 2010	百万円 2009	千米ドル 2010
流動負債：			
短期借入金債務	**¥ 74,770**	¥ 77,649	**$ 803,637**
一年以内に返済予定の長期借入金	**23,295**	15,538	**250,372**
コマーシャル・ペーパー	**—**	19,000	**—**
支払手形及び買掛金	**69,858**	71,385	**750,834**
未払法人税等	**1,942**	1,608	**20,875**
未払費用	**25,457**	29,791	**273,616**
その他	**10,665**	12,365	**114,631**
流動負債合計	**205,987**	227,336	**2,213,965**
固定負債：			
長期借入債務	**56,610**	67,193	**608,446**
繰延税金負債	**8,425**	1,463	**90,548**
退職給付引当金	**16,913**	17,448	**181,780**
その他	**15,656**	15,777	**168,281**
固定負債合計	**97,604**	101,881	**1,049,055**
負債合計	**303,591**	329,217	**3,263,020**
純資産			
株主資本：			
資本金：			
授権株式数：2010 年及び 2009 年 3 月 31 日現在—700,000,000 株			
発行済株式数：2010 年及び 2009 年 3 月 31 日現在—342,598,162 株	**38,909**	38,909	**418,198**
資本剰余金	**31,953**	31,953	**343,432**
利益剰余金	**92,740**	83,273	**996,775**
自己株式—取得価格：2010 年 3 月 31 日現在—7,492,603 株			
2009 年 3 月 31 日現在—7,408,825 株	**(4,730)**	(4,700)	**(50,838)**
株主資本合計	**158,872**	149,435	**1,707,567**
評価・換算差額等：			
その他有価証券評価差額金	**16,402**	7,966	**176,288**
為替換算調整勘定	**(16,010)**	(17,478)	**(172,076)**
評価・換算差額等合計	**392**	(9,512)	**4,212**
少数株主持分：	**4,118**	4,236	**44,267**
純資産合計	**163,382**	144,159	**1,756,046**
負債、純資産合計	**¥466,973**	¥473,376	**$5,019,066**

連結損益計算書

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
３月３１日に終了した会計年度

	百万円			千米ドル
	2010	2009	2008	**2010**
売上高	**¥466,358**	¥517,263	¥551,431	**$5,012,451**
売上原価	**323,681**	368,933	381,447	**3,478,950**
売上総利益	**142,677**	148,330	169,984	**1,533,501**
販売費及び一般管理費	**121,222**	135,522	136,865	**1,302,903**
営業利益	**21,455**	12,808	33,119	**230,598**
その他の収益（費用）				
受取利息及び配当金	**1,332**	2,053	1,921	**14,317**
支払利息	**(2,848)**	(3,479)	(3,898)	**(30,607)**
その他—純額	**(970)**	(14,548)	(10,664)	**(10,422)**
	(2,486)	(15,974)	(12,641)	**(26,712)**
税金等調整前当期純利益（損失）	**18,969**	(3,166)	20,478	**203,886**
法人税等：				
法人税、住民税及び事業税	**2,775**	2,975	5,334	**29,821**
法人税等調整額	**4,337**	(911)	(6,373)	**46,618**
	7,112	2,064	(1,039)	**76,439**
少数株主利益	**(370)**	(424)	(457)	**(3,982)**
当期純利益（損失）	**¥ 11,487**	¥ (5,654)	¥ 21,060	**$ 123,465**

１株当たり：	円			ドル
当期純利益（損失）	**¥34.27**	¥(16.87)	¥62.81	**$0.37**
当期純利益：潜在株式調整後	**—**	—	—	**—**
配当金	**¥10.00**	¥10.00	¥13.00	**$0.11**

連結株主資本等変動計算書

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
３月３１日に終了した会計年度

		百万円							
	発行済株式数	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	評価・換算差額等合計	少数株主持分	純資産合計
2007 年 3 月 31 日現在	342,598,162	¥38,909	¥31,953	¥80,065	¥(4,600)	¥146,327	¥35,460	¥4,741	¥186,528
米国年金会計基準に基づく増減	—	—	—	(1,557)	—	(1,557)	—	—	(1,557)
当期純利益	—	—	—	21,060	—	21,060	—	—	21,060
剰余金の配当	—	—	—	(4,694)	—	(4,694)	—	—	(4,694)
連結範囲の変動	—	—	—	114	—	114	—	—	114
海外連結子会社の会計方針変更に伴う増減	—	—	—	(132)	—	(132)	—	—	(132)
自己株式の取得及び処分	—	—	—	(0)	(81)	(81)	—	—	(81)
評価・換算差額等									
その他の有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	(20,303)	—	(20,303)
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	130	—	130
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	473	473
2008 年 3 月 31 日現在	342,598,162	38,909	31,953	94,856	(4,681)	161,037	15,287	5,214	181,538
在外子会社の会計処理の変更に伴う増減	—	—	—	(163)	—	(163)	—	—	(163)
米国年金会計基準に基づく増減	—	—	—	(1,398)	—	(1,398)	—	—	(1,398)
当期純損失	—	—	—	(5,654)	—	(5,654)	—	—	(5,654)
剰余金の配当	—	—	—	(4,358)	—	(4,358)	—	—	(4,358)
自己株式の取得及び処分	—	—	—	(10)	(19)	(29)	—	—	(29)
評価・換算差額等									
その他の有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	(11,366)	—	(11,366)
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	(13,433)	—	(13,433)
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	(978)	(978)
2009 年 3 月 31 日現在	342,598,162	38,909	31,953	83,273	(4,700)	149,435	(9,512)	4,236	144,159
米国年金会計基準に基づく増減	—	—	—	663	—	663	—	—	663
当期純利益	—	—	—	11,487	—	11,487	—	—	11,487
剰余金の配当	—	—	—	(2,681)	—	(2,681)	—	—	(2,681)
自己株式の取得及び処分	—	—	—	(2)	(30)	(32)	—	—	(32)
評価・換算差額等									
その他の有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	8,436	—	8,436
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	1,468	—	1,468
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	(118)	(118)
2010 年 3 月 31 日現在	**342,598,162**	**¥38,909**	**¥31,953**	**¥92,740**	**¥(4,730)**	**¥158,872**	**¥ 392**	**¥4,118**	**¥163,382**

	千米ドル							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	評価・換算差額等合計	少数株主持分	純資産合計
2009 年 3 月 31 日現在	$418,198	$343,432	$895,021	$(50,515)	$1,606,136	$(102,230)	$45,529	$1,549,435
米国年金会計基準に基づく増減	—	—	7,135	—	7,135	—	—	7,135
当期純利益	—	—	123,462	—	123,462	—	—	123,462
剰余金の配当	—	—	(28,821)	—	(28,821)	—	—	(28,821)
自己株式の取得及び処分	—	—	(22)	(323)	(345)	—	—	(345)
評価・換算差額等								
その他の有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	90,663	—	90,663
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	15,779	—	15,779
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	(1,262)	(1,262)
2010 年 3 月 31 日現在	**$418,198**	**$343,432**	**$996,775**	**$(50,838)**	**$1,707,567**	**$ 4,212**	**$44,267**	**$1,756,046**

連結キャッシュ・フロー計算書

横浜ゴム株式会社及び連結子会社
３月３１日に終了した会計年度

	百万円			千米ドル
	2010	2009	2008	**2010**
営業活動によるキャッシュ・フロー：				
税金等調整前当期純利益（損失）	**¥ 18,969**	¥ (3,166)	¥ 20,478	**$ 203,885**
営業活動により獲得したキャッシュへの調整：				
減価償却費	**28,184**	28,684	27,238	**302,922**
退職給付引当金の増減額	**(526)**	(1,052)	(1,930)	**(5,657)**
投資有価証券売却益	**(718)**	(303)	(168)	**(7,721)**
投資有価証券評価損	**33**	2,914	3,472	**357**
その他	**1,103**	5,210	3,136	**11,854**
営業資産及び負債の増減：				
売上債権の増減額	**(9,709)**	18,140	(7,568)	**(104,357)**
棚卸資産の増減額	**20,701**	(12,618)	(5,473)	**222,496**
仕入債務の増減額	**(3,575)**	(9,413)	1,418	**(38,421)**
その他	**(497)**	(759)	7,072	**(5,337)**
利息及び配当金の受取額	**1,295**	2,175	1,904	**13,919**
利息の支払額	**(2,845)**	(3,488)	(3,920)	**(30,580)**
法人税等の支払額	**(2,570)**	(6,445)	(4,010)	**(27,619)**
損害賠償金の支払額	**—**	(188)	—	**—**
営業活動によるキャッシュ・フロー	**49,845**	19,691	41,649	**535,741**
投資活動によるキャッシュ・フロー：				
有形固定資産の取得による支出	**(19,690)**	(42,041)	(28,535)	**(211,626)**
投資有価証券の取得による支出	**(6,268)**	(2,213)	(5,654)	**(67,372)**
投資有価証券及び有形固定資産の売却による収入	**1,230**	2,234	564	**13,219**
投資有価証券の償還による収入	**—**	2,000	—	**—**
その他	**(502)**	989	(110)	**(5,400)**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**(25,230)**	(39,031)	(33,735)	**(271,179)**
財務活動によるキャッシュ・フロー：				
短期借入金の純増減額	**(3,782)**	761	18,916	**(40,646)**
コマーシャル・ペーパーの純増減額	**(19,000)**	18,000	—	**(204,213)**
長期借入れによる収入	**13,167**	7,439	4,022	**141,517**
長期借入金の返済による支出	**(16,363)**	(4,708)	(25,894)	**(175,874)**
社債の発行による収入	**—**	10,000	—	**—**
社債の償還による支出	**—**	(10,000)	—	**—**
配当金の支払額	**(2,728)**	(4,357)	(4,694)	**(29,324)**
その他	**(729)**	(397)	3,642	**(7,827)**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**(29,435)**	16,738	(4,008)	**(316,367)**
現金及び現金同等物に係る増減額	**140**	(2,922)	340	**1,502**
現金及び現金同等物の増減額	**(4,680)**	(5,524)	4,246	**(50,303)**
現金及び現金同等物の期首残高	**16,239**	19,530	14,812	**174,539**
連結範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	**—**	2,233	472	**—**
現金及び現金同等物の期末残高	**¥ 11,559**	¥ 16,239	¥ 19,530	**$ 124,236**

セグメント情報

事業の種類別

	百万円				
	タイヤ	MB	計	消去又は全社	連結
	2010 年 3 月 31 日に終了した 1 年間				
外部顧客に対する売上高	**¥367,517**	**¥ 98,841**	**¥466,358**	**¥ —**	**¥466,358**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**48**	**11,497**	**11,545**	**(11,545)**	**—**
売上高計	**367,565**	**110,338**	**477,903**	**(11,545)**	**466,358**
営業費用	**347,103**	**109,458**	**456,561**	**(11,658)**	**444,903**
営業利益	**¥ 20,462**	**¥ 880**	**¥ 21,342**	**¥ 113**	**¥ 21,455**
資産	**¥351,715**	**¥133,754**	**¥485,469**	**¥(18,496)**	**¥466,973**
減価償却費	**¥ 23,404**	**¥ 4,486**	**¥ 27,890**	**¥ 294**	**¥ 28,184**
資本的支出	**¥ 14,832**	**¥ 2,394**	**¥ 17,226**	**¥ 245**	**¥ 17,471**
	2009 年 3 月 31 日に終了した 1 年間				
外部顧客に対する売上高	¥399,729	¥117,534	¥517,263	¥ —	¥517,263
セグメント間の内部売上高又は振替高	73	19,113	19,186	(19,186)	—
売上高計	399,802	136,647	536,449	(19,186)	517,263
営業費用	389,912	133,228	523,140	(18,685)	504,455
営業利益	¥ 9,890	¥ 3,419	¥ 13,309	¥ (501)	¥ 12,808
資産	¥362,011	¥132,867	¥494,878	¥(21,502)	¥473,376
減価償却費	¥ 23,669	¥ 4,615	¥ 28,284	¥ 400	¥ 28,684
資本的支出	¥ 38,425	¥ 5,309	¥ 43,734	¥ (393)	¥ 43,341
	2008 年 3 月 31 日に終了した 1 年間				
外部顧客に対する売上高	¥419,834	¥131,597	¥551,431	¥ —	¥551,431
セグメント間の内部売上高又は振替高	83	12,478	12,561	(12,561)	—
売上高計	419,917	144,075	563,992	(12,561)	551,431
営業費用	393,867	137,030	530,897	(12,585)	518,312
営業利益	¥ 26,050	¥ 7,045	¥ 33,095	¥ 24	¥ 33,119
資産	¥397,181	¥146,727	¥543,908	¥(17,716)	¥526,192
減価償却費	¥ 22,455	¥ 4,214	¥ 26,669	¥ 569	¥ 27,238
資本的支出	¥ 23,064	¥ 3,776	¥ 26,840	¥ 452	¥ 27,292

	千米ドル				
	タイヤ	MB	計	消去又は全社	連結
	2010 年 3 月 31 日に終了した 1 年間				
外部顧客に対する売上高	**$3,950,099**	**$1,062,352**	**$5,012,451**	**$ —**	**$5,012,453**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**520**	**123,565**	**124,085**	**(124,083)**	**—**
売上高計	**3,950,619**	**1,185,917**	**5,136,536**	**(124,083)**	**5,012,453**
営業費用	**3,730,690**	**1,176,460**	**4,907,150**	**(125,295)**	**4,781,855**
営業利益	**$ 219,929**	**$ 9,457**	**$ 229,386**	**$ 1,212**	**$ 230,598**
資産	**$3,780,256**	**$1,437,597**	**$5,217,853**	**$(198,788)**	**$5,019,065**
減価償却費	**$ 251,549**	**$ 48,216**	**$ 299,765**	**$ 3,157**	**$ 302,922**
資本的支出	**$ 159,416**	**$ 25,736**	**$ 185,152**	**$ 2,636**	**$ 187,788**

所在地別

	百万円						
	日本	北米	アジア	その他	計	消去又は全社	連結
	2010 年 3 月 31 日に終了した 1 年間						
外部顧客に対する売上高	**¥324,015**	**¥90,551**	**¥21,966**	**¥29,826**	**¥466,358**	**¥ —**	**¥466,358**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**53,761**	**38**	**31,950**	**—**	**85,749**	**(85,749)**	**—**
売上高計	**377,776**	**90,589**	**53,916**	**29,826**	**552,107**	**(85,749)**	**466,358**
営業費用	**360,934**	**88,430**	**50,512**	**29,343**	**529,219**	**(84,316)**	**444,903**
営業利益	**¥ 16,842**	**¥ 2,159**	**¥ 3,404**	**¥ 483**	**¥ 22,888**	**¥ (1,433)**	**¥ 21,455**
資産	**¥382,593**	**¥55,277**	**¥71,286**	**¥17,051**	**¥526,207**	**¥(59,234)**	**¥466,973**
	2009 年 3 月 31 日に終了した 1 年間						
外部顧客に対する売上高	¥359,319	¥101,789	¥23,640	¥32,515	¥517,263	¥ —	¥517,263
セグメント間の内部売上高又は振替高	71,154	392	40,849	—	112,395	(112,395)	—
売上高計	430,473	102,181	64,489	32,515	629,658	(112,395)	517,263
営業費用	426,031	98,144	62,495	30,972	617,642	(113,187)	504,455
営業利益	¥ 4,442	¥ 4,037	¥ 1,994	¥ 1,543	¥ 12,016	¥ 792	¥ 12,808
資産	¥388,034	¥ 57,586	¥72,170	¥14,204	¥531,994	¥(58,618)	¥473,376
	2008 年 3 月 31 日に終了した 1 年間						
外部顧客に対する売上高	¥387,217	¥111,995	¥22,993	¥29,226	¥551,431	¥ —	¥551,431
セグメント間の内部売上高又は振替高	67,226	1,062	34,680	—	102,968	(102,968)	—
売上高計	454,443	113,057	57,673	29,226	654,399	(102,968)	551,431
営業費用	431,543	106,343	54,879	28,179	620,944	(102,632)	518,312
営業利益	¥ 22,900	¥ 6,714	¥ 2,794	¥ 1,047	¥ 33,455	¥ (336)	¥ 33,119
資産	¥416,023	¥ 70,574	¥74,548	¥17,450	¥578,595	¥ (52,403)	¥526,192

	千米ドル						
	日本	北米	アジア	その他	計	消去又は全社	連結
	2010 年 3 月 31 日に終了した 1 年間						
外部顧客に対する売上高	**$3,482,545**	**$973,243**	**$236,092**	**$320,573**	**$5,012,453**	**$ —**	**$5,012,453**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**577,820**	**411**	**343,401**	**—**	**921,632**	**(921,632)**	**—**
売上高計	**4,060,365**	**973,654**	**579,493**	**320,573**	**5,934,085**	**(921,632)**	**5,012,453**
営業費用	**3,879,341**	**950,451**	**542,911**	**315,377**	**5,688,080**	**(906,225)**	**4,781,855**
営業利益	**$ 181,024**	**$ 23,203**	**$ 36,582**	**$ 5,196**	**$ 246,005**	**$ (15,407)**	**$ 230,598**
資産	**$4,112,139**	**$594,124**	**$766,187**	**$183,263**	**$5,655,713**	**$(636,648)**	**$5,019,065**

海外売上高

	百万円		
	北米	その他	計
	2010 年 3 月 31 日に終了した 1 年間		
(A) 海外売上高	**¥97,570**	**¥110,336**	**¥207,906**
(B) 連結売上高			**¥466,358**
(C) (A) / (B) × 100	**20.9%**	**23.7%**	**44.6%**
	2009 年 3 月 31 日に終了した 1 年間		
(A) 海外売上高	¥105,040	¥122,733	¥227,773
(B) 連結売上高			¥517,263
(C) (A) / (B) × 100	20.3%	23.7%	44.0%
	2008 年 3 月 31 日に終了した 1 年間		
(A) 海外売上高	¥117,109	¥125,817	¥242,926
(B) 連結売上高			¥551,431
(C) (A) / (B) × 100	21.2%	22.8%	44.1%

	千米ドル		
	北米	その他	計
	2010 年 3 月 31 日に終了した 1 年間		
(A) 海外売上高	**$1,048,685**	**$1,185,904**	**$2,234,589**
(B) 連結売上高			**$5,012,451**
(C) (A) / (B) × 100	**20.9%**	**23.7%**	**44.6%**