ファイナンシャル・セクション

ファイナンシャル・レビュー
20

11 年間のサマリー
24

連結貸借対照表
26

連結損益計算書
28

連結株主資本等変動計算書
29

連結キャッシュ・フロー計算書
31

セグメント情報
32

ファイナンシャル・レビュー

営業の概況

売上高

売上高は前期比10.9%増の5,514億円となり、3期連続で過去最高となりました。タイヤは海外向けと国内での新車用の販売が好調で、MBは建設機械用の油圧ホース、コンベヤベルト、防舷材などが伸びました。値上げが浸透し、ユーロを中心に為替相場が前期に比べ円安に振れたことも寄与しています。

売上原価、販売費および一般管理費

売上原価は前期比8.7%増の3,814億円となりました。売り上げ増に加え、天然ゴム・合成ゴムを中心とする原材料価格の上昇があり、これによる売上原価の増加は65億円と試算されます。また、法人税法の改正で減価償却方法が変更になり減価償却費が30億円増加しました。

販売費および一般管理費は前期比9.2%増の1,369億円となりました。海外向けタイヤの販売量増加と輸送運賃の値上げで流通コストが増加したことが主因です。なお、売上原価と一般管理費に含まれる研究開発費は前期比4.4%増の153億円でした。

営業利益

営業利益は前期比57.2%増の331億円で、大幅な増益となりました。販売増に加え、値上げの浸透やユーロに対する円安も増益に寄与しました。売上高営業利益率は6.0%で1.8ポイント上昇しています。

その他の収益および費用

その他の収益からその他の費用を差し引いた純額は、前期より176億円減少し126億円のマイナスとなりました。期末に向けて進行した円高により外貨建債権の回収・換算差損を計上したほか、保有する上場株式の時価下落で投資有価証券評価損が発生したためです。

税引前当期純利益

営業利益は増加しましたが、その他の費用が増えたため、税引前当期純利益は前期比21.4%減の205億円となりました。

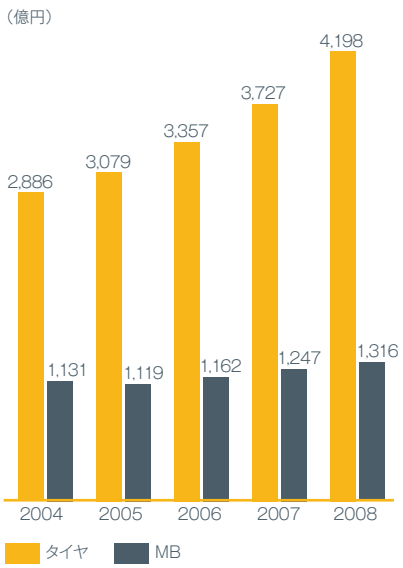
法人税等

法人税等は前期より103億円減少し10億円のマイナスでした。実効税率は前期の35.5%に対し当期はマイナス5.1%です。実効税率40.3%との差異は、米国のタイヤ生産販売会社Yokohama Tire Corporationの収益改善に伴い税効果を認識したことが主因です。

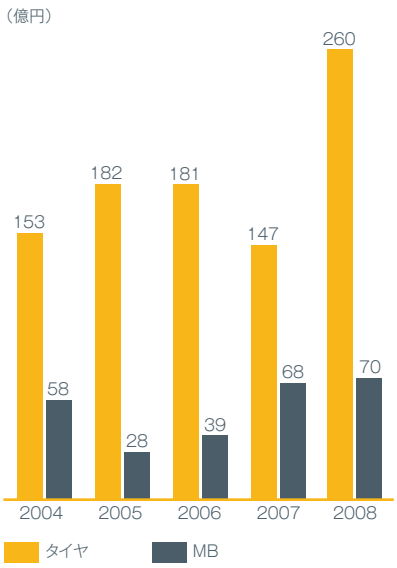
当期純利益

税引前当期純利益は減少したものの、法人税等の減少により、当期純利益は前期比28.7%増の211億円となりました。売上高当期純利益率は3.8%で0.5ポイント改善しました。

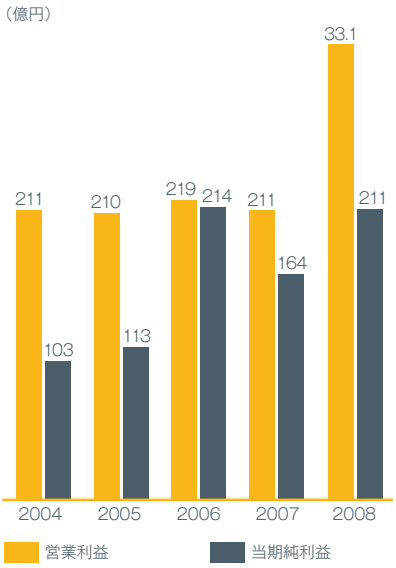
事業別売上高



事業別営業利益



営業利益と当期純利益



セグメント情報

事業別の状況

タイヤ事業の売上高は前期比12.6%増の4,198億円、営業利益は同77.6%増の260億円となりました。スノータイヤの需要減で国内の市販用タイヤが伸び悩みましたが、国内の新車用と海外での販売が好調でした。こうした売り上げ増に加え、北米やタイ、フィリピン、中国の生産拠点で収益改善が進み、大幅な増益を達成しました。

MB事業の売上高は前期比5.5%増の1,316億円、営業利益は同3.6%増の70億円となりました。活発な資源開発を背景に、建設機械用油圧ホース、コンベヤベルト、防舷材などが売り上げを伸ばしました。しかし、期末にかけて円高ドル安が進んだことや原材料高の影響で、増益幅は縮小しました。

所在地別の状況

日本の売上高は前期比4.7%増の3,872億円、営業利益は同31.1%増の229億円となりました。海外へのタイヤ輸出と国内の新車用タイヤの販売が伸びたうえ、値上げの浸透が進み利益を押し上げました。

北米の売上高は前期比14.1%増の1,120億円、営業利益は同76.5%増の67億円となりました。米国のタイヤ生産販売会社Yokohama Tire Corporationが高付加価値なヨコハマブランドの販売を伸ばし、増収増益となりました。

アジアの売上高は前期比65.5%増の230億円、営業利益は同22.9倍の28億円となりました。タイ、フィリピン、中国での生産拡大で大幅な増収です。さらに、これらの生産拠点で生産増強が一巡し安定稼動に入ったことで、利益も大幅に伸びました。

その他地域の売上高は前期比87.1%増の292億円、営業利益は同2.7倍の10億円となりました。販売の好調なロシアのタイヤ販売会社を新たに連結対象に加えたことが主因です。

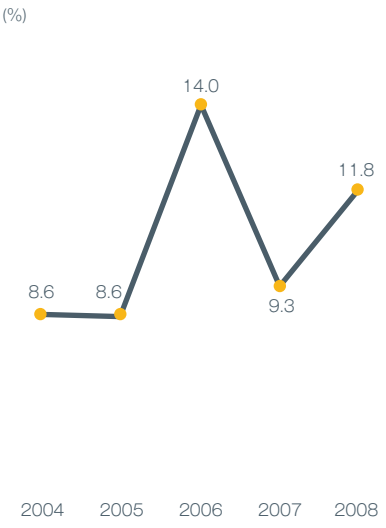
設備投資

設備投資額は前期比32.8%減の273億円で、所要資金については自己資金と借入金で充当しました。

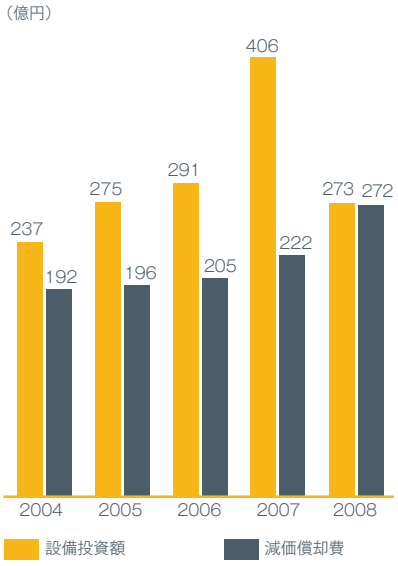
タイヤ事業では同37.7%減の231億円を実施しています。そのうち横浜ゴムで生産設備の増強や生産性向上、品質向上などのために124億円の投資を行いました。子会社については、Yokohama Tire Manufacturing (Thailand) Co., Ltd.で乗用車・ライトトラック用タイヤの生産設備増設とプルービンググラウンドの新設のため31億円を実施しています。また、Hangzhou Yokohama Tire Co., Ltd.で乗用車用タイヤの生産設備を増設するために15億円を投資しました。

MB事業では、シーリング材、ホースの設備増強を中心に同8.3%増の38億円の設備投資を実施しました。

ROE



設備投資額と減価償却費



資金の源泉および流動性

財務の状況

総資産は前期末に比べ101億円減少し5,262億円となりました。保有する上場株式の時価下落により含み益が減少し、投資その他の資産が同268億円減少したのが大きな要因です。一方、流動資産は180億円増えており、これはタイヤの販売拡大で売上債権（受取手形と売掛金の合計）が増えたほか、棚卸資産もタイヤの増産や原材料費の上昇で増加したためです。

負債は同51億円減少し、3,447億円となりました。上場株式の含み益の減少により、繰延税金負債が137億円減少したことが要因です。純資産も前期末に比べ50億円減少し1,815億円となりました。当期純利益の伸長で利益剰余金が148億円増加しましたが、上場株式の含み益の減少で、その他有価証券評価差額金が203億円減少したためです。

キャッシュフロー

資金の支出を伴わない減価償却費の増加などにより、営業活動から得た資金は前期より49億円増加し416億円となりました。

投資活動に支出した資金はタイヤの生産増強のための設備投資が一巡し、同14億円減少し337億円となりました。

その結果、営業活動から得た資金から投資活動に支出した資金を差し引いたフリーキャッシュフローは同63億円増え、79億円となりました。

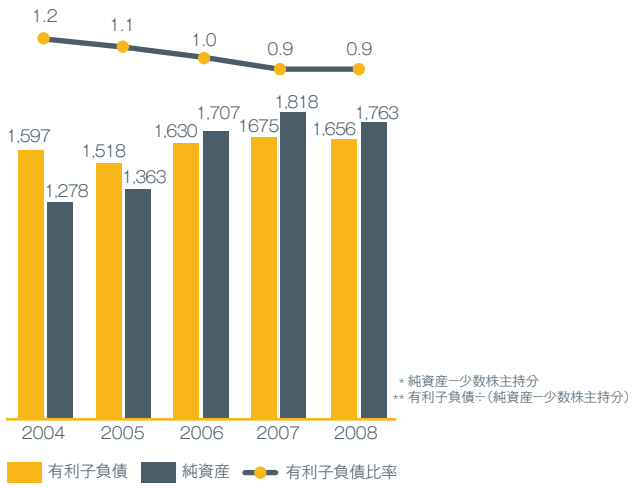
この79億円と長期預かり金による収入で、借入金の返済を進めたほか、配当金の増配を行いました。これらにより、現金および現金同等物の期末残高は同47億円増加し195億円となりました。

次期の見通し

次期もタイヤの海外販売をさらに伸ばす計画ですが、原材料価格の上昇と為替の円高傾向が懸念され、売上高は前期比2.5%増の5,650億円、営業利益は同21.5%減の260億円、当期純利益は同38.3%減の130億円の見通しです。

有利子負債と純資産*、有利子負債比率**

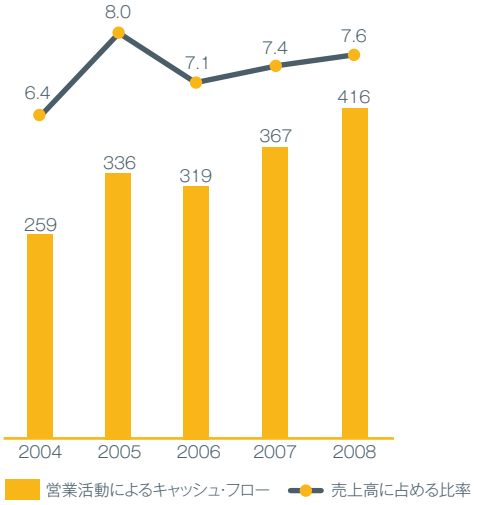
（億円、回）



* 純資産－少数株主持分
** 有利子負債÷（純資産－少数株主持分）

営業活動によるキャッシュ・フローと売上高に占める比率

（億円、%）



事業等のリスク

経済状況

当社グループの全世界における営業収入のうち、重要な部分を占める自動車用タイヤの需要は当社グループが製品を販売している国または地域の経済状況の影響を受けます。従って、日本、北米、欧州、アジアなどの主要市場における景気後退およびそれに伴う需要の減少は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。また、競合他社との販売競争激化による市場シエアダウンおよび価格競争の熾烈化に伴う販売価格の下落も、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

為替レートの影響

当社グループは主として円建てで一般商取引、投融資活動などを行っていますが、米ドルその他の外国通貨建でもこれらの活動を行っています。今後、一層の事業のグローバル化に伴い海外事業のウェイトが高まることが予想されます。従って、従来以上に外国通貨建の一般商取引、投融資活動などが増加し、外国為替の変動により当社グループの業績および財務状況が影響を受ける度合いが大きくなります。為替予約等を実施することで、為替レートの変動によるリスクを最小限にとどめる努力は行っていますが、当該リスクを完全に回避することは極めて困難です。

季節変動の影響

当社グループの業績は上半期と下半期を比較した場合、下半期の業績が良くなる傾向があります。特に、寒冷地域で冬場の降雪時に使用する自動車用タイヤ(スタッドレスタイヤ)および夏場に向けての取替用タイヤの販売が下半期に集中することが主な理由です。従って、降雪時期の遅れや降雪量の減少などが、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

原材料価格の影響

当社グループの製品の主要な原材料は、天然ゴムおよび石油化学製品です。従って、天然ゴム相場の大幅な上昇および国際的な原油価格の高騰などがあった場合、当社商品の製造コストが影響を受ける可能性があります。これらの影響を最小限にとどめるため各種対策を実施していますが、原料価格が大幅に高騰し、吸収できる範囲を超えた場合は、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

資金調達力およびコストの影響

当社グループは資金調達の安定性、安全性および流動性の保持を重視した財務運営を行っていますが、日本を含めた世界の主要な金融市場で混乱などが発生した場合、計画どおり資金調達を行うことができない危険性があります。また、格付会社より当社グループの信用格付が大幅に引き下げられた場合、資金調達が制約されるとともに調達コストが増加し、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

有利子負債の影響

当社グループの総資産に対する有利子負債の割合は、約31.5%(2008年3月31日現在)です。グループファイナンスの実施によりグループ資金の効率化を行うことなどで財務体質の改善に取り組んでいますが、今後の金利動向によっては当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

保有有価証券の影響

当社グループが保有する市場性のある有価証券のうち日本株式への投資が大きな割合を占めています。従って、日本の株式市場の変動および低迷などによる有価証券評価損の計上などで、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

投資等に係る影響

当社グループは世界的な自動車用タイヤの需要に対応すべく、アジアを中心に生産拠点の拡大および生産能力の増強のための投資を行っています。この投資により製品の品質向上を図るとともに需要増にも対応でき、当社グループの信頼を高め、シェアアップが期待できます。しかしながら、現地の法的規制や慣習などに起因する予測不能な事態が生じた場合、期待した成果を得ることができなくなるため、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

退職給付債務

当社グループの退職給付債務および退職給付費用は割引率、年金資産の期待運用収益率などの一定の前提条件に基づいて数理計算を行っています。実際の割引率、運用収益率等が前提条件と異なる場合、その差額は将来に渡って規則的に認識されます。従って、金利低下、年金資産の時価の下落、運用利回りの低下などがあった場合や退職金制度、年金制度を変更した場合、将来の退職金給付費用の増加および未認識の過去勤務債務の発生により当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

災害等の影響

当社グループは地震などの自然災害に備え、各種対応策を検討し、計画的に実施していますが、生産拠点および原材料の主要な仕入先などに予想外の災害が発生した場合、当社グループの業績および財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

11年間のサマリー

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

	2008	2007	2006	2005
売上高	**¥551,431**	¥497,396	¥451,911	¥419,789
営業利益	**33,119**	21,070	21,947	20,955
税金等調整前当期純利益	**20,478**	26,038	22,673	16,337
当期純利益	**21,060**	16,363	21,447	11,322
減価償却費	**27,238**	22,166	20,491	19,616
設備投資額	**27,292**	40,638	29,067	27,533
研究開発費	**15,289**	14,649	14,557	14,265
有利子負債	**165,614**	167,474	163,022	151,758
純資産	**181,538**	186,528	174,609	139,534
総資産	**526,192**	536,322	502,014	432,717
1株当たり （円）:				
当期純利益	**¥ 62.81**	¥ 48.79	¥ 62.75	¥ 32.95
純資産	**525.96**	542.10	508.64	398.24
配当金	**13.00**	12.00	10.00	8.00
主要経営指標:				
売上高営業利益率 （%）	**6.0**	4.2	4.9	5.0
自己資本利益率（%）	**11.8**	9.3	14.0	8.6
総資産回転率 （回）	**1.0**	1.0	1.0	1.0
D／Eレシオ （倍）	**0.9**	0.9	1.0	1.1
インタレスト・カバレッジ（倍）	**9.0**	7.0	10.1	11.2
従業員数	**16,099**	15,423	14,617	13,464

百万円

2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998
¥401,718	¥400,448	¥399,824	¥387,855	¥392,193	¥401,183	¥415,397
21,073	23,184	22,701	19,845	19,043	15,809	11,668
16,931	18,778	16,076	7,052	(13,692)	7,731	5,685
10,331	10,144	7,363	96	(9,009)	3,233	873
19,199	19,040	19,247	20,083	21,922	21,141	21,566
23,735	22,708	16,940	18,118	19,470	28,216	27,229
13,818	12,520	12,298	11,827	11,626	13,300	13,800
159,700	167,832	179,098	191,289	198,930	215,245	209,132
130,622	114,719	116	114,205	96,837	107,669	106,559
429,350	412,626	437,771	448,130	425,927	432,457	440,420
¥ 29.95	¥ 29.38	¥ 21.32	¥ 0.28	¥(26.30)	¥ 9.44	¥ 2.55
373.23	327.61	334.24	328.81	276.54	309.36	307.88
8.00	8.00	6.00	—	6.00	6.00	8.00
5.2	5.8	5.7	5.1	4.9	3.9	2.8
8.6	8.9	6.5	0.1	(9.0)	3.1	0.8
1.0	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9	1.0
1.2	1.5	1.6	1.7	2.1	2.0	2.0
9.2	7.9	4.9	3.5	3.7	2.7	2.3
13,264	12,979	13,130	13,362	13,764	12,107	12,325

連結貸借対照表

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日現在

資産の部	百万円 2008	百万円 2007	千米ドル 2008
流動資産：			
現金及び現金同等物	¥ 19,530	¥ 14,812	$ 194,934
定期預金	59	72	586
売上債権：			
受取手形及び売掛金	115,776	108,137	1,155,565
棚卸資産	84,231	78,944	840,709
繰延税金資産	8,354	7,200	83,386
その他	8,640	9,748	86,236
貸倒引当金	(1,352)	(1,679)	(13,496)
流動資産合計	235,238	217,234	2,347,920
有形固定資産：			
土地	36,079	34,654	360,101
建物及び構築物	130,805	128,850	1,305,572
機械装置、運搬具及び工具器具備品	389,591	397,455	3,888,527
建設仮勘定	11,692	10,215	116,693
	568,167	571,174	5,670,893
減価償却累計額	(374,640)	(377,613)	(3,739,292)
有形固定資産合計	193,527	193,561	1,931,601
投資その他の資産：			
投資有価証券	67,781	100,844	676,520
長期貸付金	843	709	8,414
繰延税金資産	9,093	3,095	90,760
その他	20,866	22,049	208,262
貸倒引当金	(1,156)	(1,170)	(11,536)
投資その他の資産合計	97,427	125,527	972,420
資産合計	¥526,192	¥536,322	$5,251,941

負債、純資産の部	百万円 2008	百万円 2007	千米ドル 2008
流動負債：			
短期借入金	¥ 81,598	¥ 62,128	$ 814,431
一年以内に返済予定の長期借入金	17,376	25,061	173,434
コマーシャル・ペーパー	1,000	1,000	9,981
支払手形及び買掛金	87,136	84,684	869,708
未払法人税等	3,845	2,466	38,377
未払費用	29,725	26,662	296,683
その他	14,547	14,355	145,192
流動負債合計	235,227	216,356	2,347,806
固定負債：			
長期借入金	65,640	79,285	655,156
繰延税金負債	9,811	23,465	97,920
退職給付引当金	18,510	19,938	184,745
その他	15,466	10,750	154,373
固定負債合計	109,427	133,438	1,092,194
負債合計	344,654	349,794	3,440,000
偶発債務			
純資産			
株主資本：			
資本金：			
授権株式数： 2008年及び2007年3月31日現在—700,000,000株			
発行済株式数：2008年及び2007年3月31日現在—342,598,162株	38,909	38,909	388,354
資本剰余金	31,953	31,953	318,923
利益剰余金	94,856	80,065	946,761
自己株式—取得価額：2008年3月31日現在—7,352,359 株 2008年3月31日現在—7,257,127株	(4,681)	(4,600)	(46,718)
株主資本合計	161,037	146,327	1,607,320
評価・換算差額等：			
その他有価証券評価差額金	19,332	39,635	192,957
為替換算調整勘定	(4,045)	(4,175)	(40,378)
評価・換算差額等合計	15,287	35,460	152,579
少数株主持分：	5,214	4,741	52,042
純資産合計	181,538	186,528	1,811,941
負債、純資産合計	¥526,192	¥536,322	$5,251,941

連結損益計算書

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

	百万円			千米ドル
	2008	2007	2006	**2008**
売上高	**¥551,431**	¥497,396	¥451,911	**$5,503,853**
売上原価	**381,447**	350,978	310,232	**3,807,232**
売上総利益	**169,984**	146,418	141,679	**1,696,621**
販売費及び一般管理費	**136,865**	125,348	119,732	**1,366,062**
営業利益	**33,119**	21,070	21,947	**330,559**
その他の収益（費用）				
受取利息及び配当金	**1,921**	1,714	1,034	**19,178**
支払利息	**(3,898)**	(3,247)	(2,270)	**(38,908)**
その他—純額	**(10,664)**	6,501	1,962	**(106,434)**
	(12,641)	4,968	726	**(126,164)**
税金等調整前当期純利益	**20,478**	26,038	22,673	**204,395**
法人税等：				
法人税、住民税及び事業税	**5,334**	2,735	2,722	**53,240**
法人税等調整額	**(6,373)**	6,505	(1,871)	**(63,608)**
	(1,039)	9,240	851	**(10,368)**
少数株主利益	**(457)**	(435)	(375)	**(4,557)**
当期純利益	**¥ 21,060**	¥ 16,363	¥ 21,447	**$ 210,206**

1株当たり：	円			米ドル
当期純利益	**¥62.81**	¥48.79	¥62.75	**$0.63**
当期純利益：潜在株式調整後	**—**	—	—	**—**
配当金	**¥13.00**	¥12.00	¥10.00	**$0.13**

連結株主資本等変動計算書

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

		百万円							
	発送済株式数	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	評価・換算差額等合計	少数株主持分	純資産合計
2005年3月31日現在残高	342,598,162	¥38,909	¥31,953	¥51,934	¥ (138)	¥122,658	¥13,655	¥3,221	¥139,534
連結範囲の変更等による剰余金減少高	—	—	—	(9)	—	(9)	—	—	(9)
米国年金会計基準に基づく減少高	—	—	—	(1,013)	—	(1,013)	—	—	(1,013)
当期純利益	—	—	—	21,447	—	21,447	—	—	21,447
剰余金の配当	—	—	—	(4,106)	—	(4,106)	—	—	(4,106)
役員賞与	—	—	—	(45)	—	(45)	—	—	(45
連結子会社の会計基準変更による減少高	—	—	—	(769)	—	(769)	—	—	(769)
自己株式の取得及び処分	—	—	—	—	(4,388)	(4,388)	—	—	(4,388)
評価・換算差額等									
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	19,957	—	19,957
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	3,288	—	3,288
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	713	713
2006年3月31日現在残高	342,598,162	38,909	31,953	67,439	(4,526)	133,775	36,900	3,934	174,609
米国年金会計基準に基づく減少高	—	—	—	(337)	—	(337)	—	—	(337)
当期純利益	—	—	—	16,363	—	16,363	—	—	16,363
剰余金の配当	—	—	—	(3,354)	—	(3,354)	—	—	(3,354)
役員賞与	—	—	—	(48)	—	(48)	—	—	(48)
連結子会社の増加に伴う剰余金増加高	—	—	—	2	—	2	—	—	2
自己株式の取得及び処分	—	—	—	—	(74)	(74)	—	—	(74)
評価・換算差額等									
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	(3,920)	—	(3,920)
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	2,480	—	2,480
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	807	807
2007年3月31日現在残高	342,598,162	38,909	31,953	80,065	(4,600)	146,327	35,460	4,741	186,528
米国年金会計基準に基づく減少高	—	—	—	(1,557)	—	(1,557)	—	—	(1,557)
当期純利益	—	—	—	21,060	—	21,060	—	—	21,060
剰余金の配当	—	—	—	(4,694)	—	(4,694)	—	—	(4,694)
連結子会社の増加に伴う剰余金増加高	—	—	—	114	—	114	—	—	114
海外連結子会社の会計方針変更に伴う減少高	—	—	—	(132)	—	(132)	—	—	(132)
自己株式の取得及び処分	—	—	—	(0)	(81)	(81)	—	—	(81)
評価・換算差額等									
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	—	(20,303)	—	(20,303)
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	—	130	—	130
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	—	473	473
2008年3月31日現在残高	342,598,162	¥38,909	¥31,953	¥94,856	¥(4,681)	¥161,037	¥15,287	¥5,214	¥181,538

	千米ドル							
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	評価・換算差額等合計	少数株主持分	純資産合計
2007年3月31日現在残高	$388,354	$318,923	$799,138	$(45,916)	$1,460,499	$353,930	$47,315	$1,861,744
米国年金会計基準に基づく減少高	—	—	(15,544)	—	(15,544)	—	—	(15,544)
当期純利益	—	—	210,206	—	210,206	—	—	210,206
剰余金の配当	—	—	(46,854)	—	(46,854)	—	—	(46,854)
連結子会社の増加に伴う剰余金増加高	—	—	1,134	—	1,134	—	—	1,134
海外連結子会社の会計方針変更に伴う減少高	—	—	(1,317)	—	(1,317)	—	—	(1,317)
自己株式の取得及び処分	—	—	(2)	(802)	(804)	—	—	(804)
評価・換算差額等								
その他有価証券評価差額金	—	—	—	—	—	(202,647)	—	(202,647)
為替換算調整勘定	—	—	—	—	—	1,296	—	1,296
少数株主持分	—	—	—	—	—	—	4,727	4,727
2008年3月31日現在残高	$388,354	$318,923	$946,761	$(46,718)	$1,607,320	$152,579	$52,042	$1,811,941

連結キャッシュ・フロー計算書

横浜ゴム株式会社および連結子会社
3月31日で終了した会計年度

	百万円			千米ドル
	2008	2007	2006	**2008**
営業活動によるキャッシュ・フロー：				
税金等調整前当期純利益	**¥20,478**	¥26,038	¥22,673	**$204,395**
営業活動により獲得したキャッシュへの調整：				
減価償却費	**27,238**	22,166	20,491	**271,865**
退職給付引当金の増減額	**(1,930)**	(1,327)	731	**(19,261)**
退職給付制度移行益	**—**	—	(4,251)	**—**
確定拠出年金制度移行に伴う支出額	**—**	—	(7,747)	**—**
投資有価証券売却益	**(168)**	(6,435)	—	**(1,683)**
投資有価証券評価損	**3,472**	—	—	**34,650**
その他	**3,136**	1,244	(295)	**31,304**
営業資産及び負債の増減：				
売上債権の増減額	**(7,568)**	(6,061)	5,327	**(75,537)**
棚卸資産の増減額	**(5,473)**	(7,425)	(5,454)	**(54,625)**
支払債務の増減額	**1,418**	13,450	2,877	**14,156**
その他	**7,072**	(1,182)	1,838	**70,587**
利息及び配当金の受取額	**1,904**	1,680	1,045	**18,999**
利息の支払額	**(3,920)**	(3,067)	(2,227)	**(39,124)**
法人税等の支払額	**(4,010)**	(2,343)	(3,147)	**(40,029)**
営業活動によるキャッシュ・フロー	**41,649**	36,738	31,861	**415,697**
投資活動によるキャッシュ・フロー：				
有形固定資産の取得による支出	**(28,535)**	(37,464)	(28,107)	**(284,807)**
投資有価証券の取得による支出	**(5,654)**	(6,292)	(1,618)	**(56,432)**
投資有価証券及び有形固定資産の売却による収入	**564**	8,437	771	**5,627**
その他	**(110)**	197	(230)	**(1,094)**
投資活動によるキャッシュ・フロー	**(33,735)**	(35,122)	(29,184)	**(336,706)**
財務活動によるキャッシュ・フロー：				
短期借入金の純増減額	**18,916**	(6,049)	(5,481)	**188,799**
コマーシャルペーパーの純増減額	**—**	(12,000)	13,000	**—**
長期借入金の借り入れ	**4,022**	38,806	10,749	**40,147**
長期借入金の返済	**(25,894)**	(18,329)	(10,881)	**(258,451)**
配当金の支払額	**(4,694)**	(3,357)	(4,102)	**(46,847)**
その他	**3,642**	(79)	(6,399)	**36,347**
財務活動によるキャッシュ・フロー	**(4,008)**	(1,008)	(3,114)	**(40,005)**
現金及び現金同等物に係わる換算差額	**340**	(53)	789	**3,396**
現金及び現金同等物の増減額	**4,246**	555	352	**42,382**
現金及び現金同等物の期首残高	**14,812**	14,290	13,836	**147,841**
連結範囲変更に伴う現金及び現金同等物の影響額	**472**	(33)	102	**4,711**
現金及び現金同等物の期末残高	**¥19,530**	¥14,812	¥14,290	**$194,934**

セグメント情報

事業別

	百万円				
	タイヤ	MB	計	消去又は全社	連結
	2008年3月31日に終了した1年間				
外部顧客に対する売上高	**¥419,834**	**¥131,597**	**¥551,431**	**¥ —**	**¥551,431**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**83**	**12,478**	**12,561**	**(12,561)**	**—**
売上高計	**419,917**	**144,075**	**563,992**	**(12,561)**	**551,431**
営業費用	**393,867**	**137,030**	**530,897**	**(12,585)**	**518,312**
営業利益	**¥ 26,050**	**¥ 7,045**	**¥ 33,095**	**¥ 24**	**¥ 33,119**
総資産	**¥397,181**	**¥146,727**	**¥543,908**	**¥(17,716)**	**¥526,192**
減価償却費	**¥ 22,455**	**¥ 4,214**	**¥ 26,669**	**¥ 569**	**¥ 27,238**
資本的支出	**¥ 23,064**	**¥ 3,776**	**¥ 26,840**	**¥ 452**	**¥ 27,292**
	2007年3月31日に終了した1年間				
外部顧客に対する売上高	¥372,708	¥124,688	¥497,396	¥ —	¥497,396
セグメント間の内部売上高又は振替高	86	22,307	22,393	(22,393)	—
売上高計	372,794	146,995	519,789	(22,393)	497,396
営業費用	358,124	140,197	498,321	(21,995)	476,326
営業利益	¥ 14,670	¥ 6,798	¥ 21,468	¥ (398)	¥ 21,070
総資産	¥386,765	¥147,018	¥533,783	¥ 2,539	¥536,322
減価償却費	¥ 17,823	¥ 4,041	¥ 21,864	¥ 302	¥ 22,166
資本的支出	¥ 37,021	¥ 3,486	¥ 40,507	¥ 131	¥ 40,638
	2006年3月31日に終了した1年間				
外部顧客に対する売上高	¥335,734	¥116,177	¥451,911	¥ —	¥451,911
セグメント間の内部売上高又は振替高	68	16,484	16,552	(16,552)	—
売上高計	335,802	132,661	468,463	(16,552)	451,911
営業費用	317,693	128,720	446,413	(16,449)	429,964
営業利益	¥ 18,109	¥ 3,941	¥ 22,050	¥ (103)	¥ 21,947
総資産	¥344,743	¥145,399	¥490,142	¥ 11,872	¥502,014
減価償却費	¥ 15,999	¥ 4,154	¥ 20,153	¥ 338	¥ 20,491
減損損失	¥ 75	¥ 53	¥ 128	¥ —	¥ 128
資本的支出	¥ 25,623	¥ 3,317	¥ 28,940	¥ 127	¥ 29,067

	千米ドル				
	タイヤ	MB	計	消去又は全社	連結
	2008年3月31日に終了した1年間				
外部顧客に対する売上高	**$4,190,381**	**$1,313,472**	**$5,503,853**	**$ —**	**$5,503,853**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**821**	**124,548**	**125,369**	**(125,369)**	**—**
売上高計	**4,191,202**	**1,438,020**	**5,629,222**	**(125,369)**	**5,503,853**
営業費用	**3,931,199**	**1,367,704**	**5,298,903**	**(125,609)**	**5,173,294**
営業利益	**$ 260,003**	**$ 70,316**	**$ 330,319**	**$ 240**	**$ 330,559**
総資産	**$3,964,277**	**$1,464,484**	**$5,428,761**	**$(176,820)**	**$5,251,941**
減価償却費	**$ 224,128**	**$ 42,057**	**$ 266,185**	**$ 5,680**	**$ 271,865**
資本的支出	**$ 230,205**	**$ 37,683**	**$ 267,888**	**$ 4,515**	**$ 272,403**

所在地別

	百万円						
	日本	北米	アジア	その他	計	消去又は全社	連結
	2008年3月31日に終了した1年間						
外部顧客に対する売上高	**¥387,217**	**¥111,995**	**¥22,993**	**¥29,226**	**¥551,431**	**¥ —**	**¥551,431**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**67,226**	**1,062**	**34,680**	**—**	**102,968**	**(102,968)**	**—**
売上高計	**454,443**	**113,057**	**57,673**	**29,226**	**654,399**	**(102,968)**	**551,431**
営業費用	**431,543**	**106,343**	**54,879**	**28,179**	**620,944**	**(102,632)**	**518,312**
営業利益	**¥ 22,900**	**¥ 6,714**	**¥ 2,794**	**¥ 1,047**	**¥ 33,455**	**¥ (336)**	**¥ 33,119**
総資産	**¥416,023**	**¥ 70,574**	**¥74,548**	**¥17,450**	**¥578,595**	**¥(52,403)**	**¥526,192**
	2007年3月31日に終了した1年間						
外部顧客に対する売上高	¥369,741	¥98,137	¥13,897	¥15,621	¥497,396	¥ —	¥497,396
セグメント間の内部売上高又は振替高	56,808	977	18,752	—	76,537	(76,537)	—
売上高計	426,549	99,114	32,649	15,621	573,933	(76,537)	497,396
営業費用	409,079	95,309	32,526	15,227	552,141	(75,815)	476,326
営業利益	¥ 17,470	¥ 3,805	¥ 123	¥ 394	¥ 21,792	¥ (722)	¥ 21,070
総資産	¥427,123	¥60,190	¥62,542	¥10,292	¥560,147	¥(23,825)	¥536,322
	2006年3月31日に終了した1年間						
外部顧客に対する売上高	¥348,666	¥82,186	¥ 8,807	¥12,252	¥451,911	¥ —	¥451,911
セグメント間の内部売上高又は振替高	39,162	675	7,553	—	47,390	(47,390)	—
売上高計	387,828	82,861	16,360	12,252	499,301	(47,390)	451,911
営業費用	368,206	80,299	16,495	11,876	476,876	(46,912)	429,964
営業利益	¥ 19,622	¥ 2,562	¥ (135)	¥ 376	¥ 22,425	¥ (478)	¥ 21,947
総資産	¥407,532	¥55,281	¥36,048	¥ 7,491	¥506,352	¥ (4,338)	¥502,014

	千米ドル						
	日本	北米	アジア	その他	計	消去又は全社	連結
	2008年3月31日に終了した1年間						
外部顧客に対する売上高	**$3,864,828**	**$1,117,829**	**$229,488**	**$291,708**	**$5,503,853**	**$ —**	**$5,503,853**
セグメント間の内部売上高又は振替高	**670,980**	**10,602**	**346,141**	**—**	**1,027,723**	**(1,027,723)**	**—**
売上高計	**4,535,808**	**1,128,431**	**575,629**	**291,708**	**6,531,576**	**(1,027,723)**	**5,503,853**
営業費用	**4,307,241**	**1,061,422**	**547,746**	**281,255**	**6,197,664**	**(1,024,370)**	**5,173,294**
営業利益	**$ 228,567**	**$ 67,009**	**$ 27,883**	**$ 10,453**	**$ 333,912**	**$ (3,353)**	**$ 330,559**
総資産	**$4,152,336**	**$ 704,401**	**$744,071**	**$174,170**	**$5,774,978**	**$ (523,037)**	**$5,251,941**

海外売上高

	百万円		
	北米	その他	計
	2008年3月31日に終了した1年間		
(A) 海外売上高	**¥117,109**	**¥125,817**	**¥242,926**
(B) 連結売上高			**¥551,431**
(C) (A)/(B) × 100	**21.2%**	**22.8%**	**44.1%**

	2007年3月31日に終了した1年間		
(A) 海外売上高	¥104,075	¥93,086	¥197,161
(B) 連結売上高			¥497,396
(C) (A)/(B) × 100	20.9%	18.7%	39.6%

	2006年3月31日に終了した1年間		
(A) 海外売上高	¥87,601	¥70,879	¥158,480
(B) 連結売上高			¥451,911
(C) (A)/(B) × 100	19.4%	15.7%	35.1%

	千米ドル		
	北米	その他	計
	2008年3月31日に終了した1年間		
(A) 海外売上高	**$1,168,870**	**$1,255,787**	**$2,424,657**
(B) 連結売上高			**$5,503,853**
(C) (A)/(B) × 100	**21.2%**	**22.8%**	**44.1%**